

**Vereniging Nationale
Monumentenorganisatie
te Naarden**
Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Accountantsrapport	3
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
Algemeen	5
Bestuursverslag	6
Bestuursverslag	7
Jaarrekening 2025	8
Balans per 31 december 2025	9
Staat van baten en lasten over 2025	11
Algemene toelichting	12
Grondslagen voor financiële verslaggeving	13
Toelichting op balans	15
Toelichting op staat van baten en lasten	18
Overige toelichtingen	22

Accountantsrapport

Aan de directie van
Vereniging Nationale Monumentenorganisatie
Vestingwerken 1P
1411WC Naarden

Epe, 6 juli 2026

Geachte directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw onderneming.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Vereniging Nationale Monumentenorganisatie te Naarden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1) van de de Raad voor de jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Vereniging Nationale Monumentenorganisatie. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening. Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Davvero Fiscaal & Accountancy
namens deze,
Ondertekend door:
Caroline Mekke
Op 6 jul. 2026

Caroline Mekke

Algemeen

De jaarrekening 2025 van Vereniging Nationale Monumentenorganisatie geeft een consistent beeld van de activiteiten en financiële positie van de vereniging. De vereniging richt zich op het versterken van de samenwerking tussen monument beherende organisaties en het ondersteunen van de instandhouding van cultureel erfgoed.

De baten bestaan voornamelijk uit bijdragen van leden, opbrengsten uit het Monumentenportaal, sponsorgelden en een bijdrage vanuit het aan Stichting NMo InstandhoudingsFonds verbonden vermogen. Daarnaast heeft de vereniging in 2025 een projectsubsidie ontvangen van de Provincie Zeeland voor activiteiten die in 2026 zullen worden uitgevoerd. Het nog niet bestede deel van deze subsidie is ultimo boekjaar opgenomen onder de overlopende passiva.

In 2025 is verder gewerkt aan de professionalisering van de organisatie en de ondersteuning van aangesloten organisaties en samenwerkingsinitiatieven binnen de monumentensector.

Het boekjaar 2025 sluit af met een negatief resultaat van € 29.798. Dit resultaat hangt met name samen met de ontwikkeling van de personeelskosten, de uitgaven ten behoeve van de doelstellingen van de vereniging en het vernieuwen van de website van de vereniging.

De financiële positie van de vereniging wordt in belangrijke mate bepaald door het in beheer gegeven vermogen dat samenhangt met de instandhoudingsvergoeding. Deze middelen zijn ondergebracht bij Stichting NMo InstandhoudingsFonds en blijven bestemd voor de ondersteuning van de doelstellingen van de Nationale Monumentenorganisatie.

Bestuursverslag

Bestuursverslag

Organisatie en bestuur

Doelstelling, beleid en activiteiten

Voor het verslag van het bestuur wordt verwezen naar het jaarverslag van de Nationale Monumentenorganisatie voor het jaar 2025.

,

Jaarrekening 2025



Balans per 31 december 2025

Activa

(Na resultaatbestemming)

		31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€	€
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Inventaris en ICT	8.424	4.866	
		8.424	4.866
Financiële vaste activa		64.620.250	64.620.250
Vlottende activa			
Vorderingen			
Handelsdebiteuren	65.119	3.206	
Belastingvorderingen	-	5.856	
Pensioenvorderingen	5.363	-	
Overige vorderingen	3.721	83.380	
Overlopende activa	3.942	-	
		78.145	92.442
Liquide middelen		21.726	3.043
Totaal		64.728.545	64.720.601

**Passiva****(Na resultaatbestemming)**

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Eigen vermogen		
Overige reserves	21.510	46.596
Bestemmingsfondsen	64.620.250	64.620.250
	64.641.760	64.666.846
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.559	6.675
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.606	-
Overlopende passiva	61.620	47.080
	86.785	53.755
Totaal	<u>64.728.545</u>	<u>64.720.601</u>



Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Bijdragen van leden	48.500	44.685	28.250
Baten van Monumentenportaal	45.000	47.379	45.510
Sponsorgelden Partners	18.000	13.000	19.250
Donaties (Bijdragen Aangeslotenen (vanaf 2023)	750	750	-
Maximale bijdrage uit vermogen NMo	250.000	250.978	242.960
Som der exploitatiebaten	362.250	356.792	335.970
Besteed aan doelstellingen			
Lasten besteed aan Vereniging NMo	11.500	40.098	18.354
Lasten besteed aan Monumentenportaal	30.000	23.739	25.287
Lasten besteed NMo relaties	2.500	2.015	2.094
	44.000	65.852	45.735
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	178.500	185.962	115.505
Sociale lasten	32.500	32.529	20.587
Pensioenlasten	19.000	17.283	13.311
Afschrijvingen en waardeveranderingen	1.000	1.932	922
Overige bedrijfskosten			
Overige personeelsgerelateerde kosten	31.750	29.239	60.696
Huisvestingskosten	20.000	21.113	12.283
Verwervingskosten	-	5.394	-
Auto- en transportkosten	-	-	-1.194
Kantoor- en algemene kosten	35.300	22.548	30.625
Som der exploitatielasten	362.050	381.852	298.470
Exploitatieresultaat	200	-25.060	37.500
Financiële baten en lasten	-	-26	-404
Resultaat	200	-25.086	37.096
Resultaatbestemming			
Overige reserves	200	-25.086	37.096
Bestemd resultaat	200	-25.086	37.096



Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Vereniging Nationale Monumentenorganisatie, statutair gevestigd te Naarden, bestaan voornamelijk uit het behouden van cultuurhistorisch waardevolle gebouwen voor toekomstige generaties en het versterken van de samenwerking tussen monument beherende organisaties.

Locatie feitelijke activiteiten

Vereniging Nationale Monumentenorganisatie is feitelijk gevestigd te Naarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 60505338.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven (RJK C1) van de Raad voor de jaarverslaggeving. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen in beheer gegeven instandhoudingsvergoeding betreft vermogen dat door Vereniging Nationale Monumentenorganisatie in beheer is gegeven aan Stichting NMo InstandhoudingsFonds op basis van een beheerovereenkomst.

Dit vermogen is bestemd voor de instandhouding van monumenten en aanverwante doelstellingen binnen de Nationale Monumentenorganisatie. De middelen zijn juridisch ondergebracht bij Stichting NMo InstandhoudingsFonds, maar blijven economisch verbonden aan de doelstellingen van de vereniging.

De vordering uit hoofde van de in beheer gegeven middelen wordt gewaardeerd tegen nominale waarde, aangezien geen sprake is van een overeengekomen rentevergoeding of aflossingsschema en de verwachting bestaat dat het volledige bedrag beschikbaar blijft voor de afgesproken doelstellingen. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering wordt hiermee rekening gehouden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de



contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen waarde in het economisch verkeer.

Grondslagen voor waardering passiva

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor baten en lasten

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening als onderdeel van het bedrijfsresultaat.



Toelichting op balans

Materiële vaste activa

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Inventaris en ICT	<u>8.424</u>	<u>4.866</u>

Inventaris en ICT - Inventaris en ICT

	<u>2025</u>
	€
Stand 1 januari	4.866
Investerings	4.712
Desinvesteringen	-
Afschrijving op desinvesteringen	-
Afschrijvingen	-1.154
Stand 31 december	<u>8.424</u>

Financiële vaste activa

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
In beheer gegeven Instandhoudingsvergoeding	<u>64.620.250</u>	<u>64.620.250</u>

Toelichting

Per 24 oktober 2023 heeft Vereniging Nationale Monumentenorganisatie (NMo) de ontvangen instandhoudingsvergoeding ondergebracht bij Stichting NMo InstandhoudingsFonds. Deze stichting is opgericht om een juridische scheiding aan te brengen tussen:

- de belangenbehartiging en verenigingsactiviteiten van de NMo;
- het monumentenbeheer door Stichting Monumentenbezit; en
- het beheer van het vermogen dat samenhangt met de instandhoudingsvergoeding.

De middelen zijn door de vereniging in beheer gegeven aan Stichting NMo InstandhoudingsFonds op basis van een driepartijen-beheerovereenkomst tussen de vereniging, Stichting Monumentenbezit en Stichting NMo InstandhoudingsFonds.

De middelen blijven bestemd voor:

- toekomstige instandhouding van monumenten;
- ondersteuning van monument behorende organisaties; en
- financiering van de doelstellingen van de vereniging binnen de gemaakte afspraken.

De vereniging behoudt, binnen de kaders van de beheerovereenkomst, de economische bestemming van deze middelen. Daarom is het bedrag opgenomen onder de financiële vaste activa. Daartegenover is binnen het eigen vermogen een bestemmingsfonds gevormd voor een gelijk bedrag.

**Vorderingen**

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	65.119	3.206
Belastingvorderingen		
Omzetbelasting	-	5.856
Pensioenvorderingen	5.363	-
Overige vorderingen		
Te vorderen dividendbelasting	3.721	40.420
Te vorderen restant bijdrage Stichting NMo InstandhoudingsFonds	-	42.960
	3.721	83.380
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	3.942	-
	3.942	-
Totaal	78.145	92.442

Liquide middelen

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Banktegoeden		
ABN AMRO	21.579	3.027
SNS	147	16
Totaal	21.726	3.043

Eigen vermogen

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Overige reserves	21.510	46.596
Bestemmingsfondsen	64.620.250	64.620.250
Totaal	64.641.760	64.666.846

**Kortlopende schulden**

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.559	6.675
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	6.189	-
Loonheffing- en premies	6.417	-
	12.606	-
 Overlopende passiva		
Nog te besteden subsidie	50.000	-
Nog af te dragen Stichting NMo InstandhoudingsFonds	7.740	40.200
Nog te betalen accountantskosten	3.000	6.000
Nog te betalen rente	880	880
	61.620	47.080
 Totaal	86.785	53.755

Toelichting

De onder de overlopende passiva opgenomen post 'nog te besteden subsidie' betreft een van de Provincie Zeeland ontvangen projectsubsidie. Deze subsidie heeft betrekking op activiteiten die in 2026 zullen worden uitgevoerd.

Voor zover de ontvangen subsidie ultimo boekjaar nog niet is besteed aan de subsidiabele activiteiten, is het niet-bestede deel opgenomen als overlopende passiva. De subsidie zal in 2026 overeenkomstig de subsidievoorwaarden worden aangewend.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen**Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De vereniging heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van de kantoorruimte in Naarden. Deze overeenkomst is ingegaan op 30 mei 2024 en is aangegaan voor een periode van twee jaar en loopt tot en met 30 mei 2026.



Toelichting op staat van baten en lasten

Baten

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Bijdragen van leden			
Bijdragen van leden	48.500	44.685	28.250
Baten van Monumentenportaal			
Baten van Monumentenportaal	45.000	47.379	45.510
Sponsorgelden Partners			
Sponsorgelden Partners	18.000	13.000	19.250
Donaties (Bijdragen Aangeslotenen (vanaf 2023))			
Donaties (Bijdragen Aangeslotenen (vanaf 2023))	750	750	-

Omzet en brutomarge

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Maximale bijdrage uit vermogen NMo	250.000	250.978	242.960
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	250.000	250.978	242.960



Besteed aan doelstellingen

	Begroting 2025 €	2025 €	2024 €
Lasten besteed aan Vereniging NMo			
NMo Connectbijeenkomsten	3.000	7.877	4.264
Advieskosten voor bestuur en vereniging	-	-	5.769
NMo Events	-	26.171	-
Representatiekosten bestuur en vereniging	2.000	4.541	4.998
Vergaderkosten bestuur en leden	5.000	1.070	3.367
Kennis- en netwerkbijeenkomsten	1.500	439	-44
	11.500	40.098	18.354
Lasten besteed aan Monumentenportaal			
Marketing en communicatie	7.500	9.819	11.886
Technisch beheer en ontwikkeling	10.000	13.873	13.401
Digitaal Platform overige kosten	12.500	47	-
	30.000	23.739	25.287
Lasten besteed NMo relaties			
Activiteiten NMo makelaars	2.500	2.015	2.094
	44.000	65.852	45.735

Toelichting

Onder de post NMo Events is voor het eerst de totale kosten verantwoord voor de symposia, publicaties voor de symposia. In 2025 is gestart, naar aanleiding van het vertrek van de eerste voorzitter van de NMo, met een groter opgezet symposium waarvoor ook een publicatie is verschenen.

Personeelskosten

	Begroting 2025 €	2025 €	2024 €
Lonen en salarissen	178.500	185.962	115.505
Sociale lasten	32.500	32.529	20.587
Pensioenlasten	19.000	17.283	13.311
Totaal	230.000	235.774	149.403

Toelichting

Vereniging Nationale Monumenten organisatie heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de staat van baten en lasten verwerkt. Zie ook de grondslagen voor waardering van activa en passiva, bij Pensioenvoorziening. Hiernaar wordt ook verwezen voor wat betreft pensioenregelingen van dochterondernemingen in het buitenland.

**Afschrijvingen en waardeveranderingen**

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	1.000	1.932	922
Totaal	1.000	1.932	922

Overige bedrijfskosten

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten			
Kosten Verzuimverzekering	6.500	8.304	5.624
Wervingsbureau	10.000	6.881	33.706
Reis en verblijfkosten	8.500	2.109	101
Reiskosten woon-werk	3.000	5.358	4.173
Overige personeel en kantine	1.750	615	2.039
Vrijwilligersvergoeding	2.000	140	782
Onkostenvergoeding onbelast	-	5.832	1.082
Kosten inhuur personeel	-	-	13.189
	31.750	29.239	60.696
Huisvestingskosten			
Huur- schoonmaak en klein onderhoud	17.000	17.486	11.915
Energiekosten	3.000	3.627	368
	20.000	21.113	12.283
Verwervingskosten	-	5.394	-
Auto- en transportkosten			
Overige autolasten	-	-	-1.194
Kantoor- en algemene kosten			
Website NMo en ICT bureau	17.000	3.308	9.912
Administratiekosten	6.000	5.700	7.569
Verzekeringen	3.000	487	2.561
Accountantskosten	5.000	6.910	5.714
Bankkosten en -rente	500	912	822
Abonnementen en contributies	1.500	823	1.314
Telefoon en internet	800	321	766
Porto	-	2.434	30
Kantoorkosten	1.500	1.653	1.937
	35.300	22.548	30.625
Totaal	87.050	78.294	102.410

**Toelichting**

Onder de advieskosten is een bedrag van € 6.881 opgenomen, wat betrekking heeft op de externe kosten in verband met het wervings -en selectietraject voor een nieuwe onafhankelijk voorzitter, deze kosten betreffen onder meer de inzet van een extern adviesbureau voor het opstellen van het functieprofiel, het begeleiden van de selectieprocedure en de screening van kandidaten.

Financiële baten en lasten

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Rentelasten banken	-	-26	-404
Totaal	-	-26	-404



Overige toelichtingen

Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Vereniging Nationale Monumentenorganisatie bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	2,0	2,0

Toelichting gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar waren gemiddeld 3 medewerkers werkzaam binnen de vereniging, hetgeen overeenkomt met 2,0 fte.

Bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden als bestuurder. Eventuele gemaakte kosten in de uitoefening van hun functie kunnen worden gedeclareerd.

Ondertekening

Naarden, 25 juni 2026

Naam

Handtekening

Teus Eenkhoorn